

Bokrecension:

Omvärldsanalys i praktiken

Charlotte Håkansson, SLU-biblioteket och Novolentia

Genf, Linda & Laurent, Johanna (2014). *Omvärldsanalys i praktiken*. Stockholm: Liber. 182 s. ISBN: 9789147116348.

I Libers serie Jobba smartare med i karriären kan man hitta *Omvärldsanalys i praktiken* av Linda Genf och Johanna Laurent. Författarna har lång erfarenhet av att jobba med omvärldsanalys och strategiskt arbete inom organisationer och företag som till exempel Kairos Future och Widenarrow. Andra reviderade upplagan (2014) är en lättillgänglig handbok som på ett välstrukturerat sätt sätter in läsaren i både omvärldsprocessen och verktygslådan. Med illustrativa tips leds man igenom den löpande processen och tjugofem matnyttiga verktyg.

Många företag har jobbat länge med omvärldsanalys som underlag för strategisk planering och konkurrensbevakning. Myndigheter och organisationer så som landsting, universitet och högskolor börjar också inse vikten av att jobba mer strukturerat och målmedvetet med sin omvärldsanalys för verksamhetsplanering. Detta ökar för varje dag i en mer konkurrensutsatt och globaliserad värld. Det finns många påverkansfaktorer i omvärlden som är väsentliga för att bevaka för den egna organisationen och det är därför allt viktigare att lyfta blicken och arbeta på ett strukturerat sätt med omvärldsanalys.

Innehållet är uppdelat i tre delar. Första delen är en introduktion till vad omvärldsanalys är, med definitioner och syfte. Andra delen tar upp det praktiska arbetet i sex olika kapitel som följer omvärldsprocessen och börjar med definitionsfasen av frågan (KIQ - Key Intelligence Question). Denna del innefattar också tydliga prioriteringar och avgränsningar. Sen följer bevakning, insamling, analys och presentation/kommunikation.

Tredje och sista delen är en behändig verktygslåda med 25 modeller och olika verktyg som man kan plocka efter behov. Bland verktygen finns steg för steg beskrivningar av bl.a. drivkrafts- och motkraftsanalyser, SWOT-analys (Strength, Weakness, Opportunities, Threats), Gap-analys och trendanalyser. Det finns också tips hur man gör en rapportmall för professionellt genomslag och hur man lägger upp arbetet med strategiska slutsatser.

Boken kan användas som introduktion för den ovane, men också som handbok för den mer erfarne omvärldsanalytikern. Läs och inspireras!